



Bauskas ielā 88, Rīgā, LV-1004

Reg. Nr. 90011524360,

tālrunis 67284987, fakss 67012935,

e-pasts [rjtc@riga.lv](mailto:rjtc@riga.lv)

## ATTĪSTĪBAS PLĀNS

**2021. - 2024. gadam**

**Nr. BJCJTC - 21 - 2 plr**

Rīgā

## RJTC UN PILSĒTĀ RISINĀMĀS PROBLĒMAS INTEREŠU IZGLĪTĪBĀ



# SITUĀCIJAS ANALĪZE

## STIPRĀS PUSES

- Profesionāli, radoši pedagogi
- Sakārtota, bērniem draudzīga vide
- Administrācijas atbalsts
- Pārdomāti, interesanti projekti
- Daudzveidīgs programmu piedāvājums
- Iespēja apmeklēt pulciņus arī brīvdienās

## VĀJĀS PUSES

- Audzēkņu piesaiste
- Zems audzēkņu apmeklējuma procents
- Novecojušas programmas
- Nepieder sporta laukums
- Maz vai neefektīvas reklāmas
- Transporta trūkums
- Jaunu pedagogu trūkums

## IESPĒJAS

- Sekot tehnoloģiju attīstībai, ieviest inovācijas, jaunus pulciņus – pārprofilējot tos, kas jau savu laiku “nokalpojuši”
- Pilnveidot publicitāti ( Efektīvāk izmantot sociālos portālus, reklāmas stends pie spēļu laukuma – tukšs, u.c.)
- Aktīvāka audzēkņu piesaiste
- Brīvprātīgo piesaiste pulciņa organizēšanas procesā
- Iegūt īpašumā sporta laukumu
- Iesaistīt kopīgos projektos citas organizācijas
- Pedagogu tālākizglītība

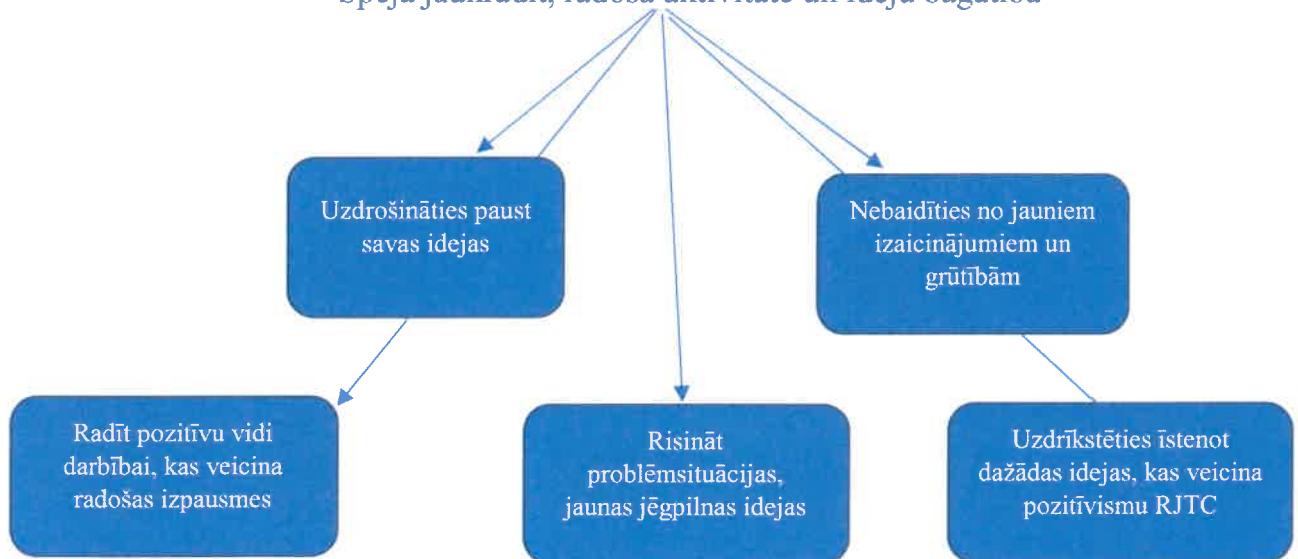
## DRAUDI (RISKI)

- Neskaidra IZM nostāja par interešu izglītību
- Grūtības audzēkņu komplektācijā
- Zems audzēkņu apmeklējuma procents
- Skolās attīstās interešu izglītība
- Bērnu un jauniešu vēlme priekšroku dot izklaides industrijai
- Labu pedagogu trūkums ( jaunām programmām)

# MŪSU VĒRTĪBAS

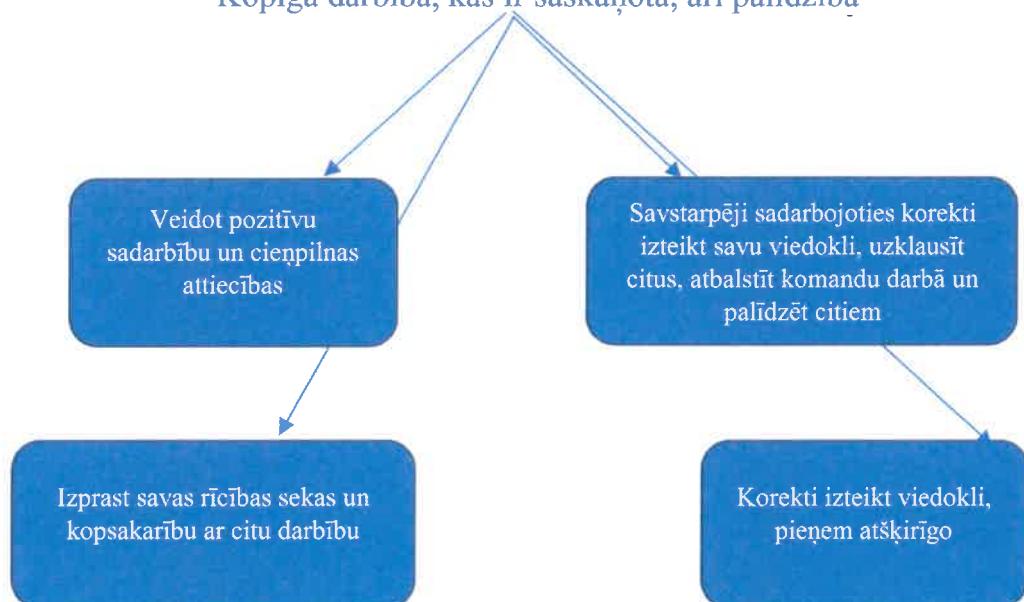
## RADOŠUMS un INOVĀCIJAS

Spēja jaunradīt, radoša aktivitāte un ideju bagātība



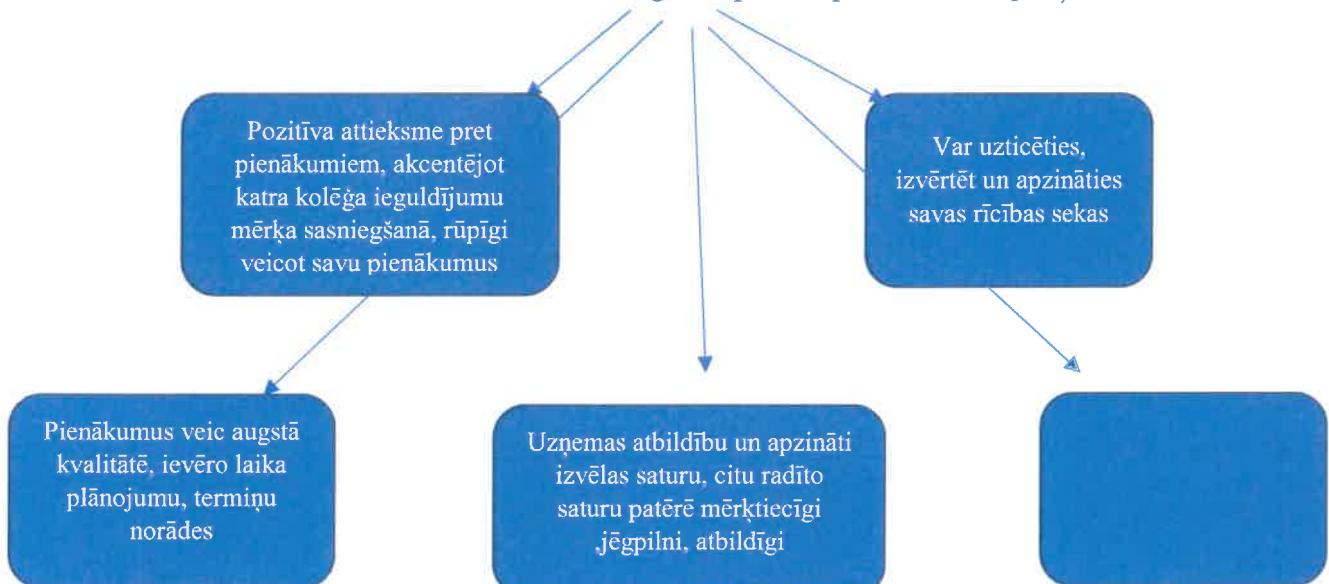
## SADBĪBA

Kopīga darbība, kas ir saskaņota, arī palīdzība



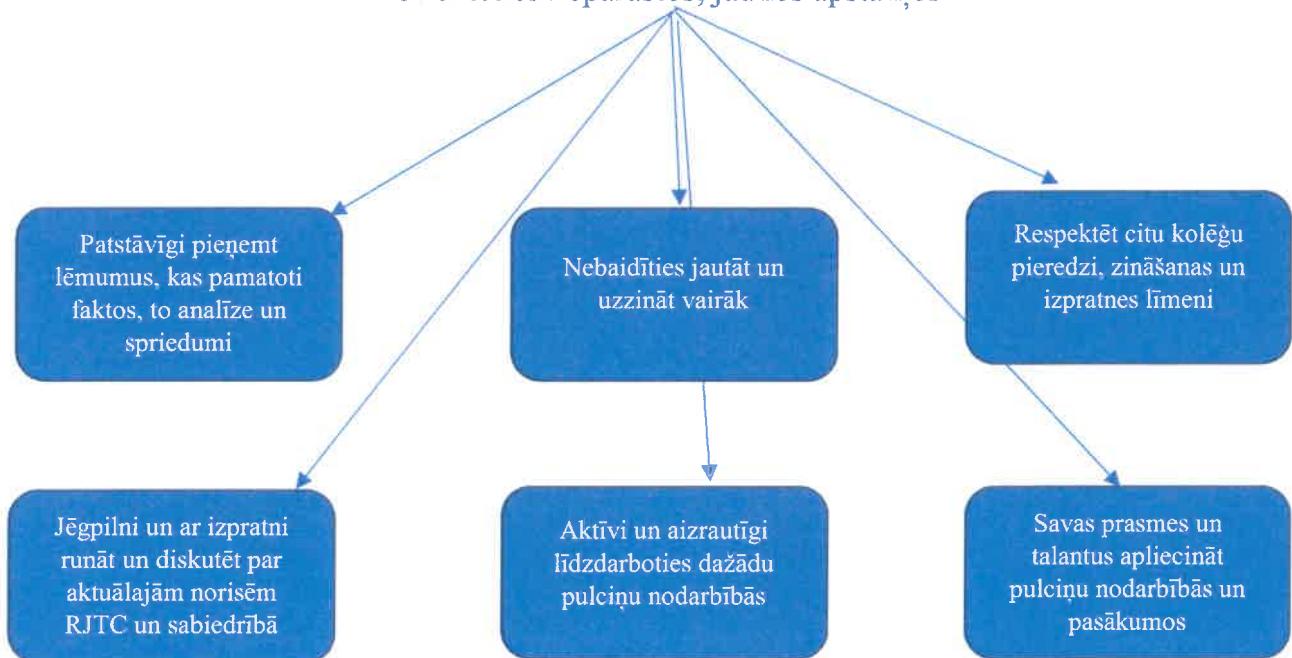
## ATBILDĪBA

Attieksme, kurai raksturīgas rūpes un pienākumu apziņa



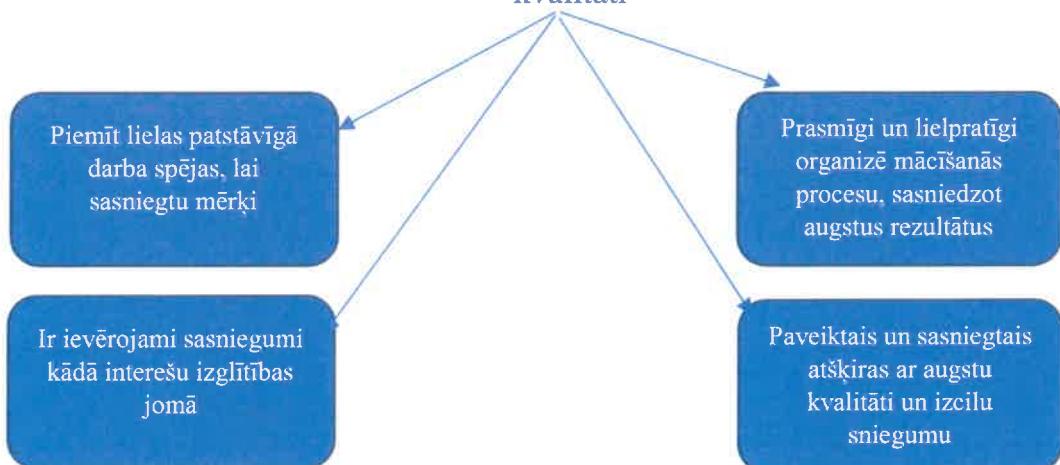
## INTELIGĒNCE

Attīstītas garīgās, intelektuālās spējas, vispusīgu zināšanu, atziņu bagātība, spēja orientēties neparastos, jaunos apstākļos



## IZCILĪBA

Tāds/a,, kam piemīt lielas spējas, prasme, ievērojams, ļoti spējīgs, atšķiras ar sevišķu kvalitāti



## **MISIJA**

21.gs.interešu izglītības vajadzībām atbilstīgs, konkurētspējīgs, inovatīvs un prestižs interešu izglītības centrs.

## **VĪZIJA**

Audzēkņu un pedagogu jēgpilna mācīšanās un sadarbība, kas nodrošina daudzveidīgu pratību apguvi un motivāciju tālākizglītībai.

## **MĒRKIS**

Rīgas Jauno tehniku centram kļūt par atvērtu, inovatīvu un radošu vidi, kur audzēkņiem un pedagojiem tiek veicināta pašvadīta mācīšanās, prasmju un iemaņu apguves motivācija un virzība tālākai attīstībai.

## MŪSU NĀKOTNES KOMPETENCES

Organizējot mūsdienīgu interešu izglītības mācību procesu ilgtspējīgai attīstībai, ir nepieciešams nodrošināt padziļināto prasmju, iemaņu un zināšanu apguvi, kā arī caurviju kompetenču veidošanu, kas 21.gadsimta bērnam un jaunietim palīdzēs risināt nākotnes izaicinājumus.

( Fullan,M. Great to Excellent: Launching the Next Stage of Ontario's Education Agenda, 2013).

Personības  
veidošana

Identitāte  
globālajā pasaule

Kritiskā  
domāšana

Komunikācija

Sadarbība

Radošums un  
iztēle

Mūsu nodarbībās vai citās mācību formās ir jāveido tā, lai sekmētu “jaunu pedagoģiju”, kas ir jaunas attiecības starp audzēkņiem, skolotājiem ar mērķi veicināt un attīstīt mācīšanos iedziļināties, kuru pastiprina tehnoloģiju pieejamība.

( Fullan,M.Langworthy,M.,A Rich Seam.2014)

## ATTĪSTĪBAS PRIORITĀTES 2021. – 2024. mācību gadam

Pamatjoma	2021./2022.m.g.	2022./2023.m.g.	2023./2024. m. g.
<b>Mācību saturs</b>	Ar STEM saistītu daudzveidīgu tehniskās jaunrades, vides interesu izglītības programmu izveide, kompetenču pieja mācību saturu ieviešanai interešu izglītībā	Interesu izglītības programmu (groz) piedāvājuma iespējas saskaņā ar audzēkņu vēlmēm un valsts politikas nostādnēm	Interesu izglītības programmu (groz) piedāvājuma iespējas saskaņā ar audzēkņu vēlmēm un valsts politikas nostādnēm
<b>Interēšu izglītības mācību procesa realizācija</b>	Kompetenci attīstošā mācīšanās Digitālo mācību materiālu un metodisko līdzekļu izstrāde atbilstoši mācību programmu saturam Pašvadīta mācīšanās procesa izpratnes veicināšanas sistēmiska iedzīvināšana Bērnu talantu identificēšana un veicināšana interešu izglītībā	Jaunu mācību tehnoloģiju ieviešana padziļināto prasmju, iemāju un zināšanu apguvei Attīstīt audzēknos prasmi patstāvīgi strādāt ar dažādiem informācijas avotiem Starpprogrammu un starpdisciplināra interešu izglītības procesa jēgpilnas organizēšanas analīze un iespējas Starpprogrammu un starpdisciplināra interešu izglītības procesa jēgpilnas organizēšanas analīze un iespējas Audzēkniem ar zemu mācību motivāciju uzņemties līdzdalību par mācību darbu, kā arī plašāk izmantot piedāvātās papildus iespējas	Jaunu mācību tehnoloģiju ieviešana padziļināto prasmju, iemāju un zināšanu apguvei Starpprogrammu un starpdisciplināra interešu izglītības procesa jēgpilnas organizēšanas analīze un iespējas Audzēkniem ar zemu mācību motivāciju uzņemties līdzdalību par mācību darbu, kā arī plašāk izmantot piedāvātās papildus iespējas
<b>Audzēkņu sasniegumi</b>	Kompetenču attīstošā kompleksa mācīšanas un mācīšanās kvalitātes paaugstināšana, pilnveidojot un darbā izmantojot audzēkņu izaugsmes dinamikas datu bāzi	Audzēkņu individuālās izaugsmes situācijas un iespēju padziļināta analīze	Audzēkņu individuālās izaugsmes situācijas un iespēju padziļināta analīze

<b>Atbalsts audzēkniem</b>	Interesu izglītības pasākumu analīze un turpmākās vajadzības	Diferencētas piejas nodrošināšana audzēkņiem	Interesu izglītības pasākumu analīze un turpmākās vajadzības
	Individuālo karjeras pasākumu norises gaita un plānošana	Sociāli emocionālās audzināšanas un saskarsmes veicināšanas padzīļināts darbs Centra un Struktūrvienības uzlabošanai	
<b>RJTC vide</b>	Mūsdienīgas un daudzdimensionālās mācību vides attīstīšana  Interaktīvo taku izveide struktūrvienībā	Mūsdienīgas un daudzdimensionālās mācību vides attīstīšana  Bezvadu tīkla pārkājums RJTC un Struktūrvienībā	RJTC un Struktūrvienības iekšstelpu atjaunošana un modernizācija  Labvēlīga un atbilstoša pozitīvas sadarbības vide ikvienam audzēknim un darbiniekam.
	Mācību labirinta izveide Struktūrvienībā	Dārza un taku uzturēšana	
<b>RJTC resursi</b>	Digitālo mācību resursu izmantošana mācību procesā	Digitālo mācību resursu izmantošana mācību procesā	
<b>RJTC darba vadība un darbības nodrošināšana</b>	Iestādēs mārketinga attīstīšana  Pedagogu profesionālās sagatavotības analīze un pasākumi realizējot kompetenču pieeju mācību satura ieviešanai interesu izglītībā  Centra konceptuālās attīstības pamatvirzienu izstrāde	Centra kā mācīšanās organizācijas sasniegumu izpēte un turpmāko vajadzību plānošana  Pedagogu sadarbības modeļu attīstīšana  Pedagogu profesionālās darbības kvalitātes novērtēšana	Centra attīstības plāna demokrātiskā izveide  Visu RJTC darbinieku iesaistīšana centra tālākās attīstības vajadzību apzināšanā un plānošanā  Vecāku, audzēķu un vietējās sabiedrības iesaistīšana RJTC un Struktūrvienības efektīvai attīstīšanai

**Pamatjoma**  
**Mācību saturs**

**PRIORITĀŠU ĪSTENOŠANAS PLĀNS**

**Prioritāte**

Ar STEM saistītu daudzveidīgu daudzveidīgu tehniskās jaunrades, vides interešu izglītības programmu izveide, kompetenču pieejā mācību saturā ieviešanai interešu izglītībā

**Mērķis**

Veicināt jaunu autorprogrammu approbēšanu interešu izglītībā, sasniedzot izvirzītos mērķus un uzdevumus

**Novērtēšanas kritēriji**

- Skolotāji pārzīna programmas ieviešanas plānu pa izglītības pakāpēm un metodikas izmaiņām
- Skolotāji ir izstrādājuši mācību saturu apgaves tematisko plānojumu
- Palielinājusies mācību saturā integrācija
- Pedagoģu ārējais mentors un atbalsts pārmaiņu vadībai

**IEVIEŠANAS GAITA**

<b>Uzdevumi</b>	<b>Atbildīgais</b>	<b>Laiks</b>	<b>Resursi</b>	<b>Kontrole un pārraudzība</b>
1.Organizēt interešu izglītības skolotāju sanāksmes par mācību programmu un tematisko plānu izvērtēšanu	Direktores vietnieki izglītības jomā	2021. – 2024.g aprīlis - augusts	Normatīvie dokumenti Kursi	Direktores vietnieki izglītības jomā
2. Apgūst teorētiskas un praktiskas zināšanas, iemāņas tālākizglītības kursos	Metodīki	Katrā gadu	Valsts budžeta kursi	Metodīki
3. Organizēt pedagoģiskās padomes sēdi par aktuālajiem jautājumiem interesu izglītības kompetenču ieviešanas jomā	Direktore	augusts, jūnijss	Skolotāji	Direktore
4. Pieaicināt ārējo mentoringu, interešu izglītības skolotāju mācību saturā integrācijas ieviešanai praksē	Direktores vietnieki izglītības jomā	Katrā gadu	Skolotāji	Direktores vietnieki izglītības jomā

<b>Pamatjoma</b>	Interesu izglītības mācību procesa realizācija
<b>Prioritāte</b>	Digitālo mācību materiālu un metodisko līdzekļu izstrāde atbilstoši mācību programmu saturam
<b>Mērķis</b>	Veicināt digitālo mācību līdzekļu un metodisko darbu izstrādi

#### Novērtēšanas kritēriji

- Palielinājies digitālo mācību līdzekļu un metodisko darbu skaits un to kvalitāte
- Nodrošināta digitālo mācību līdzekļu sistematizācija un prakses apmaiņa
- Uzlabots mācību procesa kvalitātes monitorings atbilstoši kompetenču pieejai
- Paaugstinātas skolotāju un audzēkņu pētījumu izstrādes metodoloģiskās kompetences

#### IEVIEŠANAS PLĀNS

Uzdevumi	Atbildīgais	Laiks	Resursi	Kontrole un pārraudzība
1. Organizēt skolotājiem tālākizglītības kursus/seminārus par digitālo mācību līdzekļu izstrādi, metodisko materiālu izveidošanu un pilnveidošanu	Metodikā	2021. – 2024.g patstāvīgi	Skolotāji audzēknji	Direktores vietnieki izglītības jomā, metodiski
2. Izstrādāt digitālo mācību un metodisko darbu sistematizāciju un prakses apmaiņu	RJTC vadība	2021. – 2024.g	Metodikā Skolotāji	Metodiski

**Pamatjoma**

Audzēkņu sasniegumi

**Prioritāte**

**Kompetenču attīstošā kompleksa mācīšanas un mācīšanās kvalitātes pauaugstināšana, pilnveidojot un darbā izmantojot audzēkņu izaugsmes dinamikas datu bāzi**

**Mērķis**

Veicināt audzēkņu noturību RJTC, kā arī piedalīšanos dažādās skatēs, konkursos, sacensībās

**Novērtēšanas kritēriji**

- Motivēt audzēkņus apgūt izvēlēto interešu izglītības mācību programmu
- Centrā novērtēta pastāvošā kārtība audzēkņu sasniegumu uzskaitē un analīze noteiktā laika posmā
- Centrā atspoguļo statistisko informāciju par audzēkņu sasniegumiem noteiktā laika posmā
- Analizes rezultātus izmanto sasniegumu uzlabošanai

**IEVIEŠANAS PLĀNS**

Uzdevumi	Atbildīgais	Laiks	Resursi	Kontrole un pārraudzība
1. Audzēkņu individuālo kompetenču (ielpratību) iestenošana interešu izglītības mācību procesā	Skolotāji, metodiki	2021. – 2024. g.	Audzēkņi, skolotāji	Direktores vietnieki izglītības jomā
2. Audzēkņu sasniegumu uzskaitē un analīze noteiktā laika posmā	Skolotāji, metodiki	Katra mācību pusgada beigas	Skolotāji Audzēkņi Dokumentācija	Direktores vietnieki izglītības jomā
3. Veikst audzēkņu aptauju par audzēkņu mācību sasniegumiem	Direktores vietnieki izglītības jomā	2021. – 2024. g.	Audzēkņi	

**Pamatjoma**

Atbalsts audzēkņiem

<b>Prioritāte</b>	Individuālo karjeras pasākumu norises gaita un plānošana
<b>Mērķis</b>	Veicināt karjeras izaugsmes iespējas RJJTC

**Novērtēšanas kritēriji**

- Motivēt audzēkņus izvēlēties savu dzīves profesiju
- Daudzpusīga prasmiņu, iemānu un zināšanu apguve
- Bijušo audzēkņu organizācijas izveide
- Audzēkņu apmierinātības anketēšana

**IEVIEŠANAS GAITA**

<b>Uzdevumi</b>	<b>Athbildīgais</b>	<b>Laiks</b>	<b>Resursi</b>	<b>Kontrole un pārraudzība</b>
1. Atbilstoši audzēkņu vecumam, interesēm un vajadzībām, t.i., karjeras lēnumu pieņemšana, pašizpēte, tālākizglītības un nākotnes plānošanas iespējas, darba pasaules iepazīšana	Interesu izglītības skolotāji Metodiki	2021. – 2024. g.	Skolotāji Audzēknji Dokumentācija	Direktores vietnieki izglītības jomā
2. Piedalīties projektā „Izaugsme un nodarbinātība” 8.3.5.specifiskā atbalsta mērķa „Uzlabot pieeju karjeras atbalstam izglītojamajiem vispārējās un profesionālās izglītības iestādēs” projektā Nr.8.3.5.0/16/I/001., Karjeras atbalsts vispārējās un profesionālās izglītības iestādēs”.	Interesu izglītības skolotāji Metodiki	2021. – 2024. g.	Skolotāji Audzēknji Dokumentācija	Direktores vietnieki izglītības jomā
3. Uzsākt audzēkņu vecāku un bijušo audzēkņu iesaistīšanos karjeras izglītībā	Interesu izglītības skolotāji Metodiki	2021. – 2024. g.	Audzēknji	Direktores vietnieki izglītības jomā
4. Bijušo audzēkņu organizācijas izveide	Visi interesenti	2021. – 2024. g.	Audzēknji, audzēkņu vecāki	Direktore

**Pamatjoma**

RJTC vide

**Prioritāte**

Iestādes un Struktūrvienības iekšelpu atjaunošana un modernizācija, Interaktīvo taku izveide

**Struktūrvienībā, Mācību labirinta izveide Struktūrvienībā****Mērķis**

Iestādes un Struktūrvienības iekšelpu atjaunošana un modernizācija

**Novērtēšanas kritēriji**

- Interaktīvo taku izveide
- Mācību labirinta izveide
- Izveidota jauna RJTC mājas lapa

**IEVIEŠANAS GAITA**

<b>Uzdevumi</b>	<b>Atbildīgais</b>	<b>Laiks</b>	<b>Resursi</b>	<b>Kontrole un pārraudzība</b>
1. Iestādes un Struktūrvienības iekšelpu atjaunošana un modernizācija	Direktore	2021.marts	RD departaments	Ipašuma Direktore Direktores vietnieks administratīvi saimnieciskajos jautājumos
2. Interaktīvo taku izveide	Struktūrvienības vadītājs Direktores vietnieks administratīvi saimnieciskajos jautājumos	2021. – 2022.m.g.	Centra budžets RJTC darbinieki	Struktūrvienības vadītājs Direktores vietnieks administratīvi saimnieciskajos jautājumos
3. Mācību labirinta izveide	Struktūrvienības vadītājs Direktores vietnieks administratīvi saimnieciskajos jautājumos	2021. – 2022.m.g.	Centra budžets RJTC darbinieki	Struktūrvienības vadītājs Direktores vietnieks administratīvi saimnieciskajos jautājumos

Pamatjoma R.JTC resursi

Prioritāte Digitālo mācību resursu izmantošana mācību procesā

Mērķis Mērķtiecīgi plānota un realizēta materiāli tehniskās bāzes uzlabošana

#### Novērtēanas kritēriji

- Interaktīvo ekrānu un tāfelu iegāde
- Skārienjūtīgu displeju iegāde

#### IEVIEŠANAS GAITA

Uzdevumi	Atbildīgais	Laiks	Resursi	Kontrole un pārraudzība
1.Sastādīts plāns mācību kabineta pakāpeniskai aprikošanai ar skārienjūtīgiem displejiem	Direktore vietnieks administratīvi saimnieciskajos jautājumos	2021. – 2022.m.g.	RD ITC Centra budžets	Direktore
2. Mainoties mācību metodikai, vides programmu un tehniskās jaunrades pulciņu kabinetas mācību programmas nodrošināšanai aprīkojumu pakāpeniski mainīt pret tādu, kas ļauj elastīgāk pielāgot darba vidi kabinetā atbilstoši grupu, pāru vai individuālajam darbam	Direktore vietnieks administratīvi saimnieciskajos jautājumos	2021. – 2022.m.g.	Centra budžets	Direktore

**Pamatjoma**

RJTC darba organizācija, vadība un pedagoģiskās darbības kvalitātes nodrošināšana

**Prioritāte**

Iestādes mārketinga attīstīšana, Pedagoģu profesionālās sagatavotības analīze un pasākumi realizējot kompetenču pieejumu mācību saturu ieviešanai interešu izglītībā

**Mērķis**

Paaugstināt resursu pārvaldības kvalitāti efektīvai pārmaiņu vadībai

**Novērtēšanas kritēriji**

- Palielinājies kopējais audzēkņu skaits
- Paaugstinājies jauno pedagoģu īpatsvars
- Mazināts administratīvais slogs un uzlabota komunikācijas kvalitāte

**IEVIEŠANAS GAITA**

Uzdevumi	Atbildīgais	Laiks	Resursi	Kontrole un pārraudzība
1. Attīstīt Iestādes mārketingu	RJTC vadība	2021. – 2022.m.g	RD IKSD Centra budžets	Direktore
2. Uzlābot Iestādes iekšējo administratīvo procesu kvalitati	RJTC vadība	2021. – 2022.m.g	Komunikācija, saskarsmes menedžments	Direktore
3. Pilnveidot Iestādes darba analīzes sistēmu, līdzsvarojot iespējas gan tiešsaistē, izmantojot digitālos rīkus un platformas gan klātienē		Visu laiku	Centra budžets	Direktore

Ar RJTC prioritāšu detalizētāku ištekošanas gaitu var iepazīties konkrētā mācību gada darba plānā

## STRATĒGIJAS MONITORINGS

Attīstības stratēģijas darbības periodā izstrādā ikgadēju rīcības plānu, kas nosaka izvirzīto mērķu un tiem pakārtotu uzdevumu īstenošanai paredzētās darbības. Darbības plāns nosaka tajā plānoto pasākumu atbildīgos, iesaistītās puses, nepieciešamos resursu un īstenošanas termiņus. Darbības plāna izstrādi veic direktors, direktora vietnieki, struktūrvienības vadītājs, izglītības metodikai un Rīgas domes Izglītības, kultūras un sporta departamenta Sporta un Jaunatnes pārvaldes speciālisti. Darbības plānu līdz kārtējā mācību gada 30.septembrim apstiprina Pedagoģiskajā padomē, kura izskata un analizē arī iepriekšējā periodā sasniegto.

Sākot ar 2021. gada 1. septembri līdz kārtējā gada 31.decembrim iestādē aktualizē stratēģisko mērķu rezultaīvo rādītāju statusu un analizē to ietekmējošos faktorus.

